

## Piloter son entreprise



Opération AGEFICE "Mallette du dirigeant 2017"

### DATES

- Briançon (Altipolis) : 9 et 16 novembre 2017
- Gap (Micropolis) : 20 et 27 novembre 2017

### DURÉE

1 à 2 journées

### TARIFS :

Prises en charge AGEFICE (ressortissant) ou autres dispositifs.

### CONTACTS :

Jonathan DUFFAUD  
Responsable antenne Hautes Alpes IRCE  
j.duffaud@irce-paca.com  
Tel. : 07 86 86 96 17

### ALLER PLUS LOIN

Informations complémentaires : [www.irce-paca.com](http://www.irce-paca.com) ou [www.hautes-alpes.cci.fr](http://www.hautes-alpes.cci.fr)

### PUBLICS

Dirigeants d'entreprise (ressortissants AGEFICE ou autres).

### OBJECTIFS

Analyser ses comptes (bilan et compte de résultat).  
Construire et mettre en place ses propres tableaux de bord de pilotage et de suivi de l'activité (trésorerie).  
Formaliser ses objectifs et élaborer son plan d'actions pour 2017-2018.  
Identifier les conditions d'atteinte de ces objectifs, à l'aide d'outils prévisionnels.

### PRÉ-REQUIS

Aucun

### PROGRAMME

#### REPÈRES :

##### Jour 1 :

- Savoir lire et interpréter son bilan
- Savoir exploiter les annexes du bilan
- Savoir lire et analyser ses résultats
- Calculer son seuil de rentabilité

##### Jour 2 :

- Le pilotage d'une entreprise : approche pragmatique
- Les clés d'un bon tableau de bord
- Le choix d'indicateurs pertinents
- Un point de vigilance : le suivi de trésorerie (avec un focus sur le mode de calcul des cotisations sociales)

#### MISES EN APPLICATION :

- La définition de ses objectifs (revenus ...)
- La mise en perspective des objectifs, la détermination des seuils de rentabilité à atteindre
- L'identification des leviers d'action prioritaires pour atteindre ses objectifs
- La mise en place de son plan d'action
- La mise en place d'indicateurs simples de suivi

LES +

- Intervenant professionnel spécialisé. Binômes interactifs. Appropriation par mise en application directe et personnalisée des repères présentés. Partage d'expérience. Exemples pratiques. Support méthodologique (diaporama, papier, numérique)
- Formation organisée dans le cadre d'un partenariat entre CCI Hautes-Alpes Formation et l'IRCE - Institut Régional pour la Création et le développement des Entreprises.

